



# Jaarverslag

## 2020

Atletiekunie



# **Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie**

## **Jaarverslag 2020**

## Atletiekunie

Papendallaan 7, 6816 VD Arnhem  
Postbus 60100, 6800 JC Arnhem

Telefoon: (026) 483 48 00  
E-mail: [info@atletiekunie.nl](mailto:info@atletiekunie.nl)  
Internet: [www.atletiek.nl](http://www.atletiek.nl)  
[www.atletiekunie.nl](http://www.atletiekunie.nl)  
[www.hardlopen.nl](http://www.hardlopen.nl)

Reacties op het Jaarverslag 2020 kunt u richten aan de directie.

Papendallaan 7  
6816 VD Arnhem  
T +31(0)26 483 48 00

Postbus 60100  
6800 JC Arnhem  
info@atletiekunie.nl  
www.atletiekunie.nl

Aan de unieraad van de  
Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie

Betreft **Jaarverslag 2020**

Ons Kenmerk -

Arnhem **10 mei 2021**

Uw Kenmerk -

Dames en heren,

In overeenstemming met artikel 21 lid 3a sub 2 en artikel 25 lid 1 en lid 3 van de statuten van de Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie (zoals vastgesteld op 26 november 2020), bieden wij u hierbij het Jaarverslag 2020 van het uniebestuur aan, met daarin opgenomen de jaarrekening 2020 van de Atletiekunie voorzien van de controleverklaring van Mazars.

Hiermee legt het uniebestuur rekening en verantwoording af over het in het boekjaar 2020 gevoerde (financiële) beleid.

Met vriendelijke groet,

Bestuur van de  
KONINKLIJKE NEDERLANDSE ATLETIEK UNIE,

Eric van der Burg, voorzitter  
Anieke Wierenga, vice-voorzitter  
Hans Slager, a.i. penningmeester  
Sylvia Barlag, ex-officio  
Rob Janssen  
Ellis van der Weerden  
Esther Akihary

## Inhoudsopgave Jaarverslag 2020

|   |    |
|---|----|
| <b>1. Bestuursverslag 2020</b> .....                                    | 7  |
| <b>2. Jaarstukken 2020</b>  |    |
| I    Jaarrekening 2020 .....  | 15 |
| I.1  Balans per 31 december 2020 .....                                  | 16 |
| I.2  Staat van baten en lasten 2020 .....                               | 18 |
| I.3  Toelichting op de jaarrekening en waarderingsgrondslagen .....     | 19 |
| I.3.1 Algemeen .....  | 19 |
| I.3.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening ..... | 19 |
| I.3.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva .....        | 20 |
| I.3.4 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat .....              | 21 |
| I.3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2020 .....               | 22 |
| I.3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020 .....       | 26 |
| I.3.7 Ondertekening van de jaarrekening .....                           | 29 |
| <b>3. Overige gegevens</b>  |    |
| 3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....           | 30 |

# Bestuursverslag 2020

## Inleiding

2020 zal de geschiedenis ingaan als het jaar waarin we voor het eerst met Corona werden geconfronteerd. De impact op het openbare leven was en is enorm en ook de sport is daar niet van gevrijwaard gebleven. We kunnen en mogen niet voorbij gaan aan het grote leed dat alleen in Nederland al bijna 16.000 mensen aan deze ziekte zijn overleden, en velen meer emotionele, of economische schade, relationele problemen of bijvoorbeeld leerachterstanden hebben opgelopen. Desondanks is gebleken dat ook tal van aansprekende initiatieven zijn gestart, dat flexibiliteit en veerkracht is getoond en dat loyaliteit vaak verder gaat dan aanvankelijk gedacht. Ook in een maatschappelijk georiënteerde en betrokken organisatie als de Atletiekunie hebben deze facetten zich binnen verenigingen en landelijke bondsorganisatie herkenbaar voorgedaan.

## Bestuurlijk

### *Samenstelling bestuur*

In mei 2020 liep de tweede termijn van bestuurslid en vice-voorzitter Anieke Wierenga af. In de voorjaarsvergadering van 14 mei 2020 werd Anieke unaniem voor een derde en laatste termijn herbenoemd. En eveneens volgens het rooster van aftreden liep de eerste termijn van voorzitter Eric van der Burg in november 2020 af. In de najaarsvergadering van de Unieraad werd Eric unaniem herbenoemd voor een volgende termijn van drie jaar.

Per 12 april 2021 is penningmeester Cees Goosen afgetreden als bestuurslid, gezien de in schijn conflicterende belangen ten aanzien van nevenfuncties (zie onderdeel nevenfuncties). Op last van externe wet- en regelgeving, specifiek de Verordening inzake Onafhankelijkheid en daarbij ook de regelgeving van zijn werkgever is hier geen ruimte voor toetsing en wordt vanuit het rule based principe een zero tolerance uitvoering toegepast.

| <i>Samenstelling bestuur</i> |                     | <i>Termijn</i>         | <i>Einde termijn</i> |
|------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|
| Eric van der Burg            | Voorzitter          | 2 <sup>e</sup> termijn | November 2023        |
| Anieke Wierenga              | Vicevoorzitter      | 3 <sup>e</sup> termijn | Mei 2023             |
| Hans Slager                  | Penningmeester a.i. | 2 <sup>e</sup> termijn | November 2022        |
| Sylvia Barlag                | Ex-officio          | n.v.t.                 | n.v.t.               |
| Rob Janssen                  | Bestuurslid         | 1 <sup>e</sup> termijn | Mei 2022             |
| Ellis van der Weerden        | Bestuurslid         | 1 <sup>e</sup> termijn | Mei 2022             |
| Esther Akihary               | Bestuurslid         | 1 <sup>e</sup> termijn | November 2022        |

### *Aandachtspunten bestuur*

Centraal in de verschillende bestuursvergaderingen stond uiteraard de Corona-problematiek waarmee onze verenigingen, stichtingen en landelijke organisatie geconfronteerd werden. De omschakeling van fysiek naar online overleg werd op alle fronten doorgevoerd en bleek in veel gevallen ook positieve effecten te hebben en de snelheid in communicatie te vergroten. Begin april werden al de eerste Corona-vragenuurtjes met verenigingen georganiseerd, en bleek hoezeer het verenigingsleven ook in moeilijke tijden een sociaal gebeuren is. Veel verenigingen gaven aan geen financiële problemen te voorzien, omdat leden hun contributie gewoon bleven afdragen. Op dezelfde wijze werd ook de afdracht aan de bond als vanouds betaald. Tegelijkertijd werd eens te meer duidelijk hoeveel creativiteit er beschikbaar komt als bestaande patronen opeens niet meer uitvoerbaar zijn. Met name de inventiviteit van trainers in het aanbieden van alternatieve trainingsvormen was enorm. En daar waar mogelijk werden suggesties en ideeën alom gedeeld. De prompte reacties vanuit het bondsbureau en de directe aanpassing van protocollen op nieuwe corona-maatregelen werden door verenigingen alom gewaardeerd.

Bij het, in 2017, formuleren van het meerjarenbeleidplan getiteld Atletiek 2024, werd tevens het voornemen gemaakt om een tussentijdse herijking uit te voeren. Hier is in 2020 een eerste aanzet aan gegeven, zij het dat corona verhinderde om dit in gewenste fysieke bijeenkomsten vorm te geven. De herijking zal in het voorjaar van 2021 worden afgerond.

Ook in 2020 heeft een bestuursevaluatie plaatsgevonden. De evaluatie was onderdeel van een tweedaagse bestuursessie, waarbij op de eerste dag de evaluatie plaatsvond en op de tweede dag werd gebrainstormd over de huidige en toekomstige structuur van de Atletiekunie. De resultaten van zowel de evaluatie als de brainstorm zijn in de Unieraadsvergadering van 26 november 2020 met de Unieraad gedeeld.

Ook in 2020 werd de afstemming tussen bestuur en bondsbureau vorm gegeven door verschillende jaarlijkse gesprekken tussen bestuursdelegaties en delegaties van medewerkers. Daarnaast neemt bestuurslid Esther Akihary vanuit haar portefeuille topsport met regelmaat deel aan het overleg van de Atletencommissie van de Atletiekunie.

### *Nevenfuncties bestuur*

Bestuursleden van de Atletiekunie leveren jaarlijks een overzicht aan van de al dan niet bezoldigde nevenfuncties die zij naast het bestuurslidmaatschap bekleden. Deze overzichten worden gescreend op conflicterende belangen, zowel met de Atletiekunie als op organisaties onderling. Na indiensttreding van penningmeester Cees Goosen bij Mazars NV, is ogenschijnlijk een conflict gesignaleerd gezien de controleopdracht voor de jaarrekening van de Atletiekunie ook bij Mazars NV ligt. Een en ander heeft geleid tot het aftreden van Cees Goosen. Bestuurslid Hans Slager heeft ad interim de functie van penningmeester overgenomen. De nevenfuncties worden per persoon weergegeven op de website van de Atletiekunie.

## **Unieraad**

In mei 2020 liep de zittingstermijn van de Unieraad af. De kandidaatstelling en verkiezing van de nieuwe Unieraad zijn in het voorjaar voltooid zodat tijdens de voorjaarsvergadering op 14 mei een nieuwe Unieraad zou kunnen worden benoemd. Als gevolg van de op die datum nog geldende coronamaatregelen is besloten om de voorjaarsvergadering te splitsen. In een online UR-vergadering werden op 14 mei de noodzakelijke onderwerpen (vaststelling jaarrekening en jaarverslag) afgehandeld. In een fysieke bijeenkomst op 11 juni werd de bestaande Unieraad ontbonden en direct aansluitend de nieuw gekozen Unieraad benoemd. Binnen de Unieraad zijn 8 nieuwe Unieraadsleden benoemd en zijn alle functies vervuld.

In de najaarsvergadering werd Frans Bruning tot voorzitter van de Unieraad benoemd, en werden ook de leden van de Audit Commissie en Reglementen Commissie benoemd.

Naast de officiële unieraadsvergaderingen zijn in 2020 ook twee thema-avonden georganiseerd. De thema-avond van 17 september betrof onder andere het kennismaken met en informeren van de nieuwe unieraadsleden. De thema-avond van 12 november bevatte een presentatie over Topsport door de technisch directeur, alsmede een presentatie en discussie over de huidige en toekomstige structuur van de Atletiekunie. Hierbij is een en ander afhankelijk gesteld van de uitkomst van de herijking van het huidige beleidsplan.

## **Bedrijfsvoering**

In 2019 is een start gemaakt met het optimaliseren van bedrijfsvoering en -processen. Hierbij zijn processen verder geautomatiseerd met als doel meer transparantie en efficiency. In januari 2020 is naast het nieuwe CRM/ICT systeem Volta ook de nieuwe salarisadministratiesoftware NMBRS in gebruik genomen. Daarnaast hebben we de interne rapportagestructuur verder geoptimaliseerd door het gebruik van PowerBI. Hierdoor hebben budgetverantwoordelijken snel en makkelijk toegang tot hun budgetten en de realisatie hierop.



In 2020 heeft een verdere doorontwikkeling van Volta plaatsgevonden. Hierbij zijn processen binnen Volta verder geoptimaliseerd of geautomatiseerd. Ook zijn we begonnen aan de ontwikkeling van VoltaClub. Diverse verenigingen hebben zich aangemeld als test- en klankbordgroep. Met de bevindingen van deze groep hebben we gebruikerservaringen opgehaald om het product verder te optimaliseren. Eind 2020 is groen licht gegeven om te onderzoeken of een landelijke uitrol van VoltaClub mogelijk is, waarbij clubs geen kosten meer hebben voor hun verenigingsapplicatie en het bondsbureau de kosten voor het CRM-systeem voor de voltallige atletiek-community op zich neemt.

Over 2020 is een positief resultaat gerealiseerd van € 191.550 (begroot was € 0). Door de coronapandemie was 2020 een jaar dat niet te vergelijken is met andere jaren. We zagen, ten opzichte van begroot, minder inkomsten uit sponsoring en minder contributie-inkomsten met name door achterblijvende aanmeldingen. Ook zagen we minder inkomsten vanuit evenementen en activiteiten zoals de Dag van de Atletiek, de Looptrainersdag, opleidingen en bijscholingen en deelnemers van bedrijfssport en Start to Run. Door het uitvallen van deze activiteiten waren er echter ook veel minder uitgaven. Bij verschillende projecten is kritisch gekeken naar de haalbaarheid en de kosten die daarbij gepaard gingen. Een voorbeeld hiervan is het organiseren van het alternatieve NK.

Binnen topsport is een reallocatie voor 2021 aangevraagd en toegezegd van € 450.000. Hoewel de vaste lasten als personeels- en trainingsfaciliteiten op Papendal gewoon doorliepen, konden veel stages, wedstrijden en trainingen niet plaatsvinden. Door de reallocatie maken we budget beschikbaar om additionele activiteiten te organiseren voor topsport in 2021 in aanloop naar de Olympische Spelen.

In april 2020 is een aanvraag gedaan voor NOW1. Met het uitvallen van activiteiten en daarmee samenhangende sponsorinkomsten voorzagen we een flinke omzetsderving. Dit is ook gebleken. De NOW1 bijdrage is vastgesteld op € 167.206. Ondanks het positieve resultaat over 2020 is na uitgebreid overleg besloten om hier gebruik van te maken. De NOW regeling is een subsidie ter dekking van de loonkosten voor de werkgever. De Atletiekunie is voornemens dit bedrag terug te laten vloeien naar de atletieksport.

In november 2020 heeft de Unieraad de begroting voor 2021, met een negatief resultaat van € 76.000 vastgesteld. Bij het opstellen van de begroting 2021 werd opnieuw een lockdown van kracht en werden verstrekende maatregelen opgelegd die het sporten en organiseren van activiteiten moeilijk maakte. Ook zagen we een grotere ledendaling dan voorgaande jaren, met name veroorzaakt door minder aanmeldingen in 2020. Derhalve hebben we een voorzichtige begroting opgesteld waarin we erkennen dat de effecten van de corona-pandemie nog even zullen voortduren.

Het eigen vermogen van de Atletiekunie bestaat uit een continuïteitsreserve en een algemene reserve. De continuïteitsreserve bedraagt zes maanden van de salarislasten van het personeel op het bondsbureau en vier maanden salarislasten van de bondscoaches, en wordt niet aangewend voor activiteiten. Behoudens toe- of afname als gevolg van het jaarresultaat en de mutatie in de continuïteitsreserve wordt uitsluitend een beroep gedaan op de algemene reserve ten behoeve van bijzondere of eenmalige activiteiten, op basis van een door het bestuur goedgekeurd projectplan met bijbehorende begroting. In 2020 zal het positieve resultaat toegevoegd worden aan de continuïteitsreserve en de algemene reserve binnen het eigen vermogen. De impact van Corona blijkt op diverse plekken, niet alleen in 2020 maar ook in 2021. De impact voor 2020 is beperkt, maar gezien de aangescherpte maatregelen moeten we rekening houden met impact in 2021.

### **Financieel- en Treasury statuut**

Op 24 mei 2018 is het Financieel Statuut voor advies voorgelegd aan de Unieraad en daarna vastgesteld door het bestuur van de Atletiekunie. Jaarlijks wordt door de accountant de naleving van de bepalingen in het Financieel Statuut gecontroleerd. Hieruit zijn geen bijzonderheden naar voren gekomen.

Hetzelfde geldt voor de naleving van het Treasury Statuut, welke op 28 november 2020 voor advies is voorgelegd aan de Unieraad en daarna vastgesteld door het bestuur van de Atletiekunie.

**Begroting 2021**
**Begroting 2021    Begroting 2020**

|                                    |                    |                    |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Contributies en wedstrijdlicenties | € 2.824.000        | € 2.929.000        |
| Bijdragen                          | € 2.401.500        | € 2.519.200        |
| Overige inkomsten                  | € 1.549.850        | € 1.402.350        |
| Sponsorbijdragen                   | € 916.000          | € 1.040.000        |
| Overige baten                      | € 40.000           | € 60.000           |
| <b>Som der Baten</b>               | <b>€ 7.731.350</b> | <b>€ 7.950.550</b> |

|                        |                    |                    |
|------------------------|--------------------|--------------------|
| Personeelskosten       | € 3.144.000        | € 3.131.100        |
| Afschrijvingslasten    | € 40.000           | € 100.000          |
| Overige bedrijfskosten | € 4.623.350        | € 4.719.450        |
| <b>Som der lasten</b>  | <b>€ 7.807.350</b> | <b>€ 7.950.550</b> |

|                  |                  |            |
|------------------|------------------|------------|
| <b>Resultaat</b> | <b>€ -76.000</b> | <b>€ 0</b> |
|------------------|------------------|------------|

**Begroting per activiteit 2021**
**Begroot 2021**

|                                   |   |                  |
|-----------------------------------|---|------------------|
| <b>CONTRIBUTIES</b>               | <b>Opbrengsten</b>                          | € 2.824.000      |
| <b>TOPSPORT</b>                   | <b>Opbrengsten</b>                          | € 2.462.500      |
|                                   | <b>Kosten</b>                               | € 3.012.500      |
|                                   | <i>Resultaat Topsport</i>                   | € -550.000       |
| <b>WEDSTRIJDSPORT</b>             | <b>Opbrengsten</b>                          | € 418.850        |
|                                   | <b>Kosten</b>                               | € 1.122.300      |
|                                   | <i>Resultaat Wedstrijdsport</i>             | € -703.450       |
| <b>BREEDTESPORT</b>               | <b>Opbrengsten</b>                          | € 1.209.500      |
|                                   | <b>Kosten</b>                               | € 1.636.750      |
|                                   | <i>Resultaat Breedtesport</i>               | € -427.250       |
| <b>MARKETING EN COMMUNICATIE</b>  | <b>Opbrengsten</b>                          | € 232.500        |
|                                   | <b>Kosten</b>                               | € 617.300        |
|                                   | <i>Resultaat Marketing en Communicatie</i>  | € -384.800       |
| <b>HUISVESTING EN ORGANISATIE</b> | <b>Opbrengsten</b>                          | € 584.000        |
|                                   | <b>Kosten</b>                               | € 1.418.500      |
|                                   | <i>Resultaat Huisvesting en Organisatie</i> | € -834.500       |
| <b>TOTAAL</b>                     | <b>Resultaat</b>                            | <b>€ -76.000</b> |

## **Governance**

In 2020 zijn enkele aanpassingen en correcties in zowel de Statuten als het Algemeen Reglement van de Atletiekunie doorgevoerd. De aanpassing betrof met name de wens om een gelijkwaardige man-vrouw verhouding in zowel bestuur als Unieraad van de Atletiekunie na te streven. Tegelijkertijd werden enkele governance-regelingen geactualiseerd, een en ander in goed overleg met de Reglementen Commissie van de Unieraad.

De voorgenomen herziening van de Code Goed Sportbestuur door NOC\*NSF, aangekondigd voor 2020, zal in 2021 gerealiseerd worden. Om die reden is in 2020 door de Atletiekunie volstaan met de tweejaarlijkse toetsing of de Atletiekunie nog in good standing is met de huidige 13 aanbevelingen vanuit de Code Goed Sportbestuur. De conclusie was dat dat op dit moment het geval is. De update van deze toetsing is, net als Statuten, Algemeen Reglement en governance-regelingen, terug te vinden op onze website.

## **Bonds bureau**

Ook in 2020 heeft de personeelsformatie van de Atletiekunie diverse wijzigingen ondergaan. We hebben afscheid genomen van zeven collega's die hun loopbaan buiten de Atletiekunie hebben vervolgd, waarvan er twee reeds werden gedetacheerd. Daarnaast hebben we ook een vijftal collega's in ons midden mogen verwelkomen, elk met hun eigen expertise en energie om de Atletiekunie naar een hoger niveau te tillen. Het gemiddelde aantal fte's bedroeg in 2020 39,6 fte (2019 was 37,9 fte).

Teneinde de ontwikkeling van medewerkers meer in lijn te brengen met realisatie van de doelstellingen van de organisatie zijn in 2020 de eerste stappen gezet om te komen tot persoonlijke jaarplannen. Daarin geeft de medewerker aan op welke wijze zijn inbreng bijdraagt aan de realisatie van de organisatiedoelstellingen, en welke verbetermogelijkheden zich daarbij nog voordoen. Essentie hierbij is dat de medewerker zelf de leiding neemt in de eigen ontwikkeling en in een breder kader afstemming zoekt met de organisatiedoelen.

## **Topsport**

Voor de topatleten is het een vreemd jaar geworden. Bij het ingaan van de eerste lockdown moesten ook onze topatleten in zelftraining vanuit de thuissituatie. Voor hun ontwikkeling volstrekt onwenselijk, maar met hun individuele veerkracht en de collectieve lobby van bonden en NOC\*NSF mochten de topatleten na enkele weken weer trainen op enkele daartoe aangewezen Topsportlocaties.

Buiten de NK (zonder publiek) zijn er nauwelijks wedstrijden geweest. In het najaar hebben internationaal wel enkele indoorwedstrijden plaatsgevonden, waaraan ook Nederlandse atleten hebben deelgenomen. Gebleken is dat onze topatleten een prima ontwikkeling hebben doorgemaakt. Veel talentvolle atleten hebben Nederlandse records gebroken en wat met name opvalt zijn de prestaties over de volle breedte. Naast de fysieke prestatie geeft dit ook aan dat men mentaal sterk is en de verplaatste Olympische en Paralympische Spelen een plek heeft gegeven. De focus is niet veranderd, slechts wat opgeschoven in de tijd.

Met het 'wedstrijdloze' jaar zijn ook de internationale stages niet ingevuld, vanwege de onmogelijkheid om te reizen. Met inachtneming van de vele beperkingen dient er een groot compliment te worden uitgedeeld aan de betrokken atleten en de coaches van de technische staf, alsmede de trainers in het land die topatleten begeleiden.

## **Wedstrijdsport**

Voor het 12<sup>e</sup> jaar op rij vond de AA Drink NK Indoor plaats in Omnisport Apeldoorn, voor het 12<sup>e</sup> jaar in samenwerking met AV '34. De ASICS NK Atletiek ging in 2020 voor het tweede jaar op rij naar Haag Atletiek in Den Haag, maar gegeven de onzekere tijd door de Corona-pandemie werd de NK vooralsnog gecancelled. Met de tijdelijke verlichtingen bleek het mogelijk de NK senioren te mogen organiseren in de zomermaanden. Met de ervaring van de drie Utrechtse atletiekverenigingen, samengevoegd in een ingewerkt Wedstrijd Organisatie Comité (WOC) is er binnen drie weken een verantwoord NK zonder

publiek neergezet. Deze ervaring is meegenomen naar de NK Junioren in Amersfoort, waar ook zonder toeschouwers een schitterend toernooi voor de talenten is georganiseerd.

In maart heeft voor de eerste keer de Dag van de Official plaatsgevonden. Met ongeveer 140 deelnemers heeft men in 28 workshops de kennis op het gebied van veilig en verantwoorde wedstrijdbegeleiding verbreed en verdiept. Deze bijeenkomst is de laatste fysieke bijeenkomst voor de landelijke lockdown geweest.

## Breedtesport

### *Kader*

In de tweede helft van 2020 is het platform SKILLS ontwikkeld. SKILLS is de online leeromgeving van de Atletiekunie waar alle opleidingen en bijscholingen aangeboden kunnen worden en waar deelnemers alle benodigdheden voor hun opleiding kunnen vinden. Tevens is een start gemaakt met het updaten van de opleidingen. Alle opleidingen worden doorontwikkeld naar online leermodules met bijvoorbeeld filmpjes en e-learning's. De herziening zal ook in 2021 nog het hele jaar in beslag nemen.

De *Clubkadercoach* is een professional binnen de club die kan zorgen voor de coördinatie, organisatie en coaching van clubtrainers en coaches. In 8 gemeenten hebben proeftuinen plaatsgevonden om met de Clubkadercoach te experimenteren, en daarbij waren 6 atletiekclubs betrokken. Op basis van de opgedane ervaringen wordt gekeken naar implementatie op grotere schaal.

Vanwege de Corona-pandemie heeft zowel de Dag van de Atletiek (mrt 2020) als het Coachcongres (okt 2020) geen doorgang kunnen vinden. De geplande Looptrainersdag (nov 2020) is al in een vroeg stadium omgevormd tot de Maand van de Looptrainer. De bedoeling van dit concept was om naast digitale sessies ook praktijksessies regionaal op de club te organiseren. Uiteindelijk bleken de praktijksessies niet haalbaar vanwege de verscherpte maatregelen. Desondanks hebben 750 trainers minimaal één van de 9 digitale sessies bijgewoond. Het *Olympic Festival* heeft vanwege de corona-pandemie geen doorgang kunnen en wordt waarschijnlijk naar 2021 doorgeschoven.

### *Aanbod*

Het lesprogramma van *Ren.Spring.Gooi* is herzien en doorontwikkeld, en kan nu worden ingezet in de gymlessen van de groepen 3 t/m 8 van de basisscholen. Daarnaast is een samenwerking aangegaan met de Daily Mile om beide concepten aanvullend op elkaar te promoten.

Gedurende 2020 is hard gewerkt aan het platform *Hardlopen.nl*. Hiermee proberen we de ongebonden loper te boeien en binden door middel van het aanbod van kennis, voorrang en voordeel. Dit doen we door en voor clubs. Het platform is in 2020 gegroeid naar ruim 1 miljoen unieke bezoekers. Op de plank liggen inmiddels het abonnement van 'de grootste online hardloopclub van Nederland' en het Zoek & Boek-systeem. Dit systeem moet ervoor zorgen dat clubs hun eigen aanbod kunnen etaleren op *Hardlopen.nl*. Ook het product *Hardlopen.nl voor bedrijven* (bedrijfssport) ligt klaar om direct na de corona-pandemie uitgerold te worden, zodat we langs de werkgeverskant onze bijdrage leveren aan een vitaler Nederland.

Voor beginnende lopers is het Beginnersplein ontwikkeld, met gerichte informatie en specifiek aanbod voor starters. *Yakult Start to Run* had vanwege corona een moeizaam jaar aangezien er maar beperkt in groepen hardgelopen kon worden. Desondanks hebben 1.500 deelnemers het programma bij een club kunnen volgen. Daarnaast is Yakult Start to Run qua werkprocessen aangepast zodat het als eerste aanbod volledig geïntegreerd kon worden binnen het Zoek & Boek-systeem en is het tevens een belangrijk onderdeel binnen het Beginnersplein van *Hardlopen.nl* geworden.

### *Aangepaste Atletiek*

Met het oog op verdere integratie van de gehandicapte sporter binnen de atletiek is in 2020 een samenwerking aangegaan met Livit, een landelijke specialist en zorgaanbieder van protheses en orthoses met 400 vestigingen in Nederland. Daarnaast zijn we bij 5 clubs een begeleidingstraject gestart met een externe procesbegeleider om aangepaste atletiek te verbeteren of te verbreden op de club. Het traject loopt in 2021 door en de kennis die hieruit opgehaald wordt zal met de overige clubs worden gedeeld.

## *Accommodaties*

Ondanks de coronamaatregelen hebben de meeste activiteiten op het gebied van accommodatiezaken gewoon doorgang kunnen vinden. Zo werden 50 inspecties uitgevoerd, zijn gesprekken gevoerd met gemeenten over de aanleg van indooratletiekhallen, zijn clubs en gemeenten begeleid in nieuwbouw of renovatietrajecten, en zijn nieuwsberichten verschenen en good practices gedeeld over verduurzaming.

## **Overige aandachtsgebieden**

### *Veilig en Vertrouwd sporten*

In 2020 is de informatievoorziening rondom Veilig & Vertrouwd Sporten op de website geupdate en zijn we clubs aan het stimuleren om een vertrouwenscontactpersoon aan te stellen en in Volta te registreren. Daarnaast hebben we de vloerstickers gepromoot en bewustwording proberen te vergroten door middel van diverse communicatieactiviteiten. Vanuit de Vertrouwenscontactpersonen bestaat de indruk dat verenigingen makkelijker dan voorheen contact opnemen om advies te vragen en informatie in te winnen.

### *Ledenontwikkeling*

Het ledenaantal van de Atletiekunie daalde in 2020 met 6,1% tot in totaal 123.333 leden (daling over 2019 bedroeg 2,6%). De grootste daling deed zich voor bij de recreatieve verenigingsloper, namelijk 6,4% (2019 3,8%). Deze daling wordt grotendeels veroorzaakt door de maatregelen getroffen door de overheid met betrekking tot de corona-pandemie. Hierdoor konden met name volwassen sporters tijdens een lock-down niet in groepsverband sporten. De daling bij de mini's en pupillen is minder groot dan voorgaande jaren (2020 5,4% t.o.v. 2019 7,3%). Dit wordt mede veroorzaakt door versoepelingen voor kinderen waardoor sporten voor kinderen toch mogelijk werd, zelfs op momenten dat scholen gesloten waren. Dit zorgde bij mini's en pupillen voor nieuwe aanmeldingen bij verenigingen.

### *Antidopingbeleid*

In het kader van het anti-dopingbeleid werden in 2020 tijdens wedstrijden 88 dopingcontroles uitgevoerd. Naast deze in-competition controles werden ook 219 out-of-competition controles uitgevoerd (2019 was 175). Daarbij werd bij vijf atleten een missed test geregistreerd (2019 was 6), dat wil zeggen een overtreding inzake het bijhouden van hun whereabouts. Voor vier van deze vijf atleten was dit hun eerste Missed Test, en voor geen van de atleten had deze missed test tot dusver verdere consequenties.

In 2020 werd één atleet bij een in-competition controle positief bevonden. Deze zaak is aanhangig gemaakt bij de Tuchtcommissie van het ISR maar heeft nog niet geleid tot een uitspraak, vanwege aanvullend onderzoek naar mogelijke vervuiling van gebruikte vitamine-preparaten. Ook de positieve dopingtest die in september 2019 na afloop van het NK 100km in Winschoten werd afgenomen, heeft als gevolg van corona en gewenst aanvullend onderzoek in 2020 nog niet tot een uitspraak van de Tuchtcommissie van het ISR geleid.

### *Verbinding met leden*

De *verbinding* met leden heeft in het Coronajaar 2020 een andere betekenis gekregen in de zin dat het vooral 'informer en afstemmen' de pijlers zijn geweest. De opeenvolgende verzwarende of verlichtende nieuwe landelijke richtlijnen werden soms binnen 24-48 uur vertaald naar de protocollen voor de sport, specifiek atletiek. Naast de formele communicatielijnen heeft er veel informele communicatie plaatsgevonden over de soms niet logische richtlijnen van de overheid: echter heeft bij alle betrokkenen het gezamenlijke belang van ons land altijd centraal gestaan. De atletiekcommunity heeft bewezen zowel flexibel als gedisciplineerd te zijn!

In relatie tot onze volledige achterban is er veel gebruik gemaakt van social media en is het bezoek aan onze platforms verder gestegen. In de beginfase van de lockdown is onder de noemer Atletiek Talks vier maal een live streaming programma uitgezonden dat per aflevering door 4.000 tot 5.000 kijkers is gevolgd. Deze pilot zal een vervolg krijgen om voor de Atletiekcommunity een fanbase te gaan opbouwen met diverse stakeholders.

In de laatste twee weken van het jaar is de Virtuele Winter Run georganiseerd: een wedstrijd waarbij men individueel een afstand naar keuze kon lopen, waarbij van iedere deelnemer 7,50 naar de door hen aangegeven club werd overgemaakt ter ondersteuning van de Coronaperiode. Er is maar beperkt gebruik gemaakt van deze mogelijkheid met slechts een kleine duizend deelnemers.

## **Ten slotte**

Het jaar 2020 zal de geschiedenis ingaan als het Coronajaar. Eerlijkheid gebiedt te zeggen dat we hopen dat het ook bij dit ene jaar zal blijven: een uniek jaar, dat we wellicht zo snel als mogelijk willen vergeten. Toch hebben de unieke omstandigheden ons als maatschappij en Atletiekunie in het bijzonder ook veel gebracht. We zijn aangesproken op ons aanpassingsvermogen en dat vraagt flexibiliteit en creativiteit. Vanuit het vertrouwen dat onze sport ons sterk en weerbaar maakt, zijn we in staat gebleken over de volle breedte om met saamhorigheid en discipline hieraan invulling te geven. Er is uitvoering gegeven aan datgene wat wél kon plaatsvinden: trainingen voor de jeugd, onderlinge wedstrijdjes op clubniveau, trainingen met tweetallen, openstelling voor niet-leden, etc. Een ongekende (sportieve) prestatie om trots op te zijn en waarvoor wij als bestuur van de Atletiekunie, u – de verenigingen, leden, vrijwilligers, sponsors, partners en medewerkers van het bondsbureau- oprecht willen bedanken.

Arnhem, mei 2021

## **Jaarstukken 2020**

### **I. Jaarrekening 2020**

**I.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020 - KONINKLIJKE NEDERLANDSE ATLETIEK UNIE**

(na resultaatbestemming)

|                                 | <u>31-12-2020</u>  | <u>31-12-2019</u>  |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>             |                    |                    |
| Immateriële vaste activa        | € 77.394           | € 125.065          |
| Materiële vaste activa          | € 39.294           | € 52.704           |
|                                 | <hr/>              | <hr/>              |
| <b>SOM DER VASTE ACTIVA</b>     | € 116.688          | € 177.769          |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>         |                    |                    |
| Debiteuren                      | € 143.208          | € 249.601          |
| Overige vorderingen             | € 1.158            | € 4.553            |
| Overlopende activa              | € 196.262          | € 248.366          |
|                                 | <hr/>              | <hr/>              |
|                                 | € 340.628          | € 502.521          |
| Liquide middelen                | € 3.699.415        | € 2.807.091        |
|                                 | <hr/>              | <hr/>              |
| <b>SOM DER VLOTTENDE ACTIVA</b> | € 4.040.043        | € 3.309.611        |
|                                 | <hr/>              | <hr/>              |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>            | <u>€ 4.156.731</u> | <u>€ 3.487.380</u> |



|                             | <u>31-12-2020</u>         | <u>31-12-2019</u>         |
|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>       |                           |                           |
| <b>Overige reserves</b>     |                           |                           |
| Continuïteitsreserve        | € 1.369.000               | € 1.279.000               |
| Algemene reserve            | <u>€ 1.150.543</u>        | <u>€ 1.048.993</u>        |
|                             | € 2.519.543               | € 2.327.993               |
| <b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b> |                           |                           |
| Crediteuren                 | € 249.990                 | € 374.550                 |
| Belastingen                 | € 104.053                 | € 104.158                 |
| Overige schulden            | € 373.445                 | € 186.121                 |
| Overlopende passiva         | <u>€ 909.699</u>          | <u>€ 494.557</u>          |
|                             | € 1.637.188               | € 1.159.387               |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>       | <u><u>€ 4.156.731</u></u> | <u><u>€ 3.487.380</u></u> |

**I.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN - KONINKLIJKE NEDERLANDSE ATLETIEK UNIE**

|  | <u>2020</u>             | <u>Begroot 2020</u> | <u>2019</u>             |
|--|-------------------------|---------------------|-------------------------|
| Contributies en wedstrijdlicenties         | € 2.870.479             | € 2.929.000         | € 3.048.913             |
| Bijdragen                                  | € 1.991.754             | € 2.519.200         | € 2.595.514             |
| Overige inkomsten                          | € 787.530               | € 1.402.350         | € 1.217.980             |
| Sponsorbijdragen                           | € 691.111               | € 1.040.000         | € 1.053.056             |
| Interest                                   | € -                     | € -                 | € 310                   |
| Overige baten                              | <u>€ 259.273</u>        | <u>€ 60.000</u>     | <u>€ 124.997</u>        |
| <b>Som der baten</b>                       | <b>€ 6.600.147</b>      | <b>€ 7.950.550</b>  | <b>€ 8.040.770</b>      |
| Personeelskosten                           | € 3.080.526             | € 3.131.100         | € 2.925.344             |
| Afschrijvingen op immateriële vaste activa | € 113.873               | € 80.000            | € 109.373               |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa   | € 14.112                | € 20.000            | € 16.012                |
| Overige bedrijfskosten                     | <u>€ 3.200.086</u>      | <u>€ 4.719.450</u>  | <u>€ 4.846.388</u>      |
| <b>Som der lasten</b>                      | <b>€ 6.408.597</b>      | <b>€ 7.950.550</b>  | <b>€ 7.897.117</b>      |
| <b>Resultaat voor resultaatbestemming</b>  | <b><u>€ 191.550</u></b> | <b><u>€ -</u></b>   | <b><u>€ 143.653</u></b> |
| <b>Resultaatbestemming:</b>                |                         |                     |                         |
| Dotatie continuïteitsreserve               | € 90.000                |                     | € 131.000               |
| Dotatie algemene reserve                   | <u>€ 101.550</u>        |                     | <u>€ 12.653</u>         |
|  | <b><u>€ 191.550</u></b> |                     | <b><u>€ 143.653</u></b> |

### **I.3 TOELICHTING OP DE JAARREKENING EN WAARDERINGSGRONDSLAGEN**

#### **I.3.1 ALGEMEEN**

##### ACTIVITEITEN

De activiteiten van vereniging Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie, KvK-nummer 40342383 en statutair gevestigd te Arnhem bestaan voornamelijk uit: het ondersteunen van verenigingen en loopgroepen, het reguleren van wedstrijden en het organiseren van de topsport programma's.

#### **I.3.2 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening 2020 is opgesteld conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, Richtlijn C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische lasten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

##### SCHATTINGEN

Bij de totstandkoming van de jaarrekening maakt de directie bepaalde schattingen. Deze schattingen kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijvende activa en passiva op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

Schattingen zijn met name vereist met betrekking tot de ingeschatte levensduur van de (im)materiële vaste activa, de waardering van debiteuren en de verplichtingen die volgen uit de reeds gerealiseerde bijdragen cursisten, gepresenteerd onder de overlopende passiva. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

##### FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De vereniging maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

##### OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA'S

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden indien aanwezig omgerekend tegen de koers per balansdatum.

##### CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Het uitbreken van het Coronavirus in 2020 en de daarbij horende preventieve maatregelen door de overheid zorgen voor grote economische onzekerheid op de langere termijn. De ontwikkelingen zijn op dit moment nog onzeker en onderhevig aan veranderingen. Gegeven de hoge mate van onzekerheid van de gevolgen van de Corona-crisis is het ook niet mogelijk een redelijk inschatting te geven van de financiële impact voor de cijfers van de Atletiekunie. De liquiditeitspositie van de Atletiekunie is met € 3,7 miljoen ruim en wij voorzien dan ook geen liquiditeits- of continuïteitsproblemen voor de korte en/of lange termijn.

De Atletiekunie heeft in 2020 NOW1 aangevraagd en ontvangen. Er is geen gebruik gemaakt van verdere steunmaatregelen.

### I.3.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten.

#### MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet vrij ter beschikking staan van de vereniging wordt dit toegelicht.

#### EIGEN VERMOGEN

##### Continuïteitsreserve

Ter waarborging van de continuïteit van de organisatie wordt een continuïteitsreserve gevormd ter hoogte van zes maanden van de salarislasten van het personeel op het bondsbureau en vier maanden salarislasten van de bondscoaches, behoudens incidentele lasten. Deze reserve zal niet worden aangewend voor activiteiten.

##### Algemene reserve

Behoudens toe- of afname als gevolg van het jaarresultaat en de mutatie in de continuïteitsreserve wordt uitsluitend een beroep gedaan op de algemene reserve ten behoeve van bijzondere of eenmalige activiteiten, op basis van een door het bestuur goedgekeurd projectplan met bijbehorende begroting.

#### PENSIOEN

De pensioenregeling van de Atletiekunie classificeert als toegezegde bijdrageregeling en deze is ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

#### **I.3.4 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

##### **BATEN**

De baten van de Atletiekunie bestaan uit contributies, subsidies en andere inkomsten. De topsportbijdrage van NOC\*NSF wordt meerjarig toegekend en jaarlijks na verantwoording definitief vastgesteld. Naast sponsoring in geld is ook sprake van sponsoring in natura, de zogenaamde barthers. Barthers verlopen resultaatneutraal omdat tegenover de naturavergoeding een op een gelijk bedrag te waarderen tegenprestatie staat.

##### **LASTEN**

Lasten zijn uitgaven voor de in het boekjaar door de Atletiekunie uitgevoerde activiteiten. De afschrijvingen op de immateriële en materiële vaste activa zijn berekend door middel van eerdergenoemde vaste percentages van de aanschafwaarde verminderd met bijbehorende restwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

**I.3.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020**
**Immateriële vaste activa**

|                             | Software       | Websites        | Software<br>in uitvoering | Totaal           |
|-----------------------------|----------------|-----------------|---------------------------|------------------|
| Stand per 31 december 2019  |                |                 |                           |                  |
| Aanschafwaarde              | € 362.071      | € 352.739       | € 30.250                  | € 745.060        |
| Cumulatieve afschrijvingen  | € -354.788     | € -265.207      | € -                       | € -619.995       |
| <b>Boekwaarde</b>           | <b>€ 7.283</b> | <b>€ 87.532</b> | <b>€ 30.250</b>           | <b>€ 125.065</b> |
| Mutaties:                   |                |                 |                           |                  |
| Investerings                | € -            | € 96.800        | € -                       | € 96.800         |
| Afschrijvingen              | € -7.283       | € -77.858       | € -                       | € -85.141        |
| Desinvesteringen            | € -362.071     | € -352.739      | € -30.250                 | € -745.060       |
| Afschrijving desinvestering | € 362.071      | € 323.659       | € -                       | € 685.730        |
| Saldo                       | € -7.283       | € -10.138       | € -30.250                 | € -47.671        |
| Stand per 31 december 2020  |                |                 |                           |                  |
| Aanschafwaarde              | € -            | € 96.800        | € -                       | € 96.800         |
| Cumulatieve afschrijvingen  | € -            | € -19.406       | € -                       | € -19.406        |
| <b>Boekwaarde</b>           | <b>€ -</b>     | <b>€ 77.394</b> | <b>€ -</b>                | <b>€ 77.394</b>  |

Het afschrijvingspercentage voor software en websites bedraagt 20%.

**Materiële vaste activa**

|                             | Hardware        | Inventaris      | Totaal          |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Stand per 31 december 2019  |                 |                 |                 |
| Aanschafwaarde              | € 72.443        | € 245.986       | € 318.429       |
| Cumulatieve afschrijvingen  | € -59.443       | € -206.282      | € -265.725      |
| <b>Boekwaarde</b>           | <b>€ 13.000</b> | <b>€ 39.704</b> | <b>€ 52.704</b> |
| Mutaties:                   |                 |                 |                 |
| Investerings                | € 353           | € -             | € 353           |
| Afschrijvingen              | € -4.601        | € -9.235        | € -13.836       |
| Desinvesteringen            | € -54.126       | € -             | € -54.126       |
| Afschrijving desinvestering | € 54.199        | € -             | € 54.199        |
| Saldo                       | € -4.175        | € -9.235        | € -13.410       |
| Stand per 31 december 2020  |                 |                 |                 |
| Aanschafwaarde              | € 18.673        | € 245.986       | € 264.659       |
| Cumulatieve afschrijvingen  | € -9.848        | € -215.517      | € -225.365      |
| <b>Boekwaarde</b>           | <b>€ 8.825</b>  | <b>€ 30.469</b> | <b>€ 39.294</b> |

Het afschrijvingspercentage voor inventaris bedraagt 10%, voor hardware 20%.

|   | <u>31-12-20</u>    | <u>31-12-19</u>    |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Vlottende activa</b>                     |                    |                    |
| <u>Debiteuren</u>                           |                    |                    |
| Debiteuren derden                           | € 82.762           | € 185.212          |
| Debiteuren verenigingen                     | € 62.446           | € 78.889           |
| Totaal debiteuren                           | € 145.208          | € 264.101          |
| af: voorziening voor<br>dubieuze debiteuren | € -2.000           | € -14.500          |
|   | <b>€ 143.208</b>   | <b>€ 249.601</b>   |
| <br><u>Overige vorderingen</u>              |                    |                    |
| Voorschotten                                | € 1.158            | € 4.553            |
|   | <b>€ 1.158</b>     | <b>€ 4.553</b>     |
| <br><u>Overlopende activa</u>               |                    |                    |
| Vooruitbetaalde kantoorkosten               | € 134.143          | € 78.022           |
| Belastingen                                 | € 29.024           | € 7.904            |
| Vooruitbetaalde activiteitenkosten          | € 19.542           | € 146.994          |
| Bijdrage Johan Crujff Foundation            | € 4.000            | € 5.000            |
| Overig                                      | € 9.552            | € 10.446           |
|   | <b>€ 196.262</b>   | <b>€ 248.366</b>   |
| <br><u>Liquide middelen</u>                 |                    |                    |
| ING bonusspaarrekening                      | € 2.497.680        | € 2.726.837        |
| Banken rekeningen courant                   | € 1.200.393        | € 79.953           |
| Kassen                                      | € 1.343            | € 300              |
|   | <b>€ 3.699.415</b> | <b>€ 2.807.091</b> |

De liquide middelen zijn vrij toegankelijk op een bedrag van € 98.198 na. Dit bedrag is bestemd voor het project TOP opleiders in de sport en wordt ook verantwoord onder de overlopende passiva.

|  | <u>31-12-20</u>    | <u>31-12-19</u>    |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Overige reserves</b>                        |                    |                    |
| <u>Continuïteitsreserve</u>                    |                    |                    |
| Saldo vorig boekjaar                           | € 1.279.000        | € 1.148.000        |
| Resultaatbestemming                            | € 90.000           | € 131.000          |
| Saldo ultimo boekjaar                          | <u>€ 1.369.000</u> | <u>€ 1.279.000</u> |
| <br>   |                    |                    |
| <u>Algemene reserve</u>                        |                    |                    |
| Saldo vorig boekjaar                           | € 1.048.993        | € 1.036.340        |
| Resultaatbestemming                            | € 101.550          | € 12.653           |
| Saldo ultimo boekjaar                          | <u>€ 1.150.543</u> | <u>€ 1.048.993</u> |
| <br>   |                    |                    |
| <b>Kortlopende schulden</b>                    |                    |                    |
| <u>Overige schulden</u>                        |                    |                    |
| Vakantiegelden en vakantiedagen                | € 133.985          | € 133.691          |
| Nog te betalen facturen activiteiten           | € 83.025           | € 4.426            |
| Nog te betalen facturen kantoorkosten          | € 28.714           | € -                |
| Accountantskosten                              | € 9.000            | € 20.000           |
| Rekening-courant stichting Atletiekerfgoed     | € 3.422            | € 3.422            |
| PGGM   | € -                | € 1.005            |
| Overige schulden                               | € 115.300          | € 23.577           |
|  | <u>€ 373.445</u>   | <u>€ 186.121</u>   |
| <br>   |                    |                    |
| <u>Overlopende passiva</u>                     |                    |                    |
| Reallocatie Topsport cat. 3.1                  | € 450.000          | € 125.000          |
| Terugbetaling subsidie cat. 3.1                | € 157.500          | € -                |
| TOP opleiders in de sport                      | € 98.198           | € 75.368           |
| 'Legacy' EK Atletiek 2016 Amsterdam            | € 83.979           | € 83.979           |
| Vooruitgefactureerd                            | € 69.650           | € 30.000           |
| Opbrengst licentiesysteem voor 2017 e.v. jaren | € 36.195           | € 42.978           |
| Bijdragen cursisten                            | € 10.000           | € 74.000           |
| Reallocatie Bedrijfssport cat. 4.1             | € -                | € 50.000           |
| Vooruitontvangen subsidies                     | € -                | € 4.000            |
| Overig   | € 4.177            | € 9.233            |
|  | <u>€ 909.699</u>   | <u>€ 494.557</u>   |
| <br>   |                    |                    |
| <u>Belastingen</u>                             |                    |                    |
| Loonheffingen                                  | € 104.053          | € 104.158          |
|  | <u>€ 104.053</u>   | <u>€ 104.158</u>   |

De financiering systematiek van NOC\*NSF is een vierjaren-financiering waarin de subsidie jaarlijks een gelijk bedrag is maar waarbij de uitgaven per jaar kunnen verschillen door een variërend aantal internationale toernooien en stages. Om die variatie op te vangen is het voor bonden mogelijk gemaakt de besteding te verschuiven door het aanvragen van een reallocatie. In 2020 heeft de Atletiekunie een reallocatie aangevraagd van € 450.000 (categorie 3.1). Deze is goedgekeurd door NOC\*NSF. Daarnaast vindt er een terugbetaling plaats van € 157.500 (categorie 3.1).



**Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Er zijn twee lease-overeenkomsten voor personenauto's afgesloten, met een jaarcontractwaarde € 5.482 excl. BTW. De gemiddelde looptijd is nog 0,5 jaar. Daarnaast zijn met ingang van januari 2021 drie nieuwe contracten afgesloten met een jaarverplichting van € 25.550 en een looptijd van 4 jaar.

Voor het bondsbureau is een huurovereenkomst afgesloten met een resterende looptijd van 1 jaar (huurwaarde € 117.000 per jaar, bijkomende leveringen diensten € 83.000 per jaar).

In 2019 is er een overeenkomst afgesloten inzake het ICT/CRM systeem. Hierbij is een serviceovereenkomst afgesloten met een looptijd van 5 jaar (€ 40.000 excl BTW per jaar).

**I.3.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020**

|   | <u>2020</u>        | <u>2019</u>        |
|---|--------------------|--------------------|
| <u>Contributies en wedstrijdlicenties</u> |                    |                    |
| Basiscontributie                          | € 2.010.605        | € 2.100.638        |
| Wedstrijdlicenties                        | € 708.275          | € 742.562          |
| Overige lidmaatschappen                   | € 151.598          | € 205.713          |
|   | <u>€ 2.870.479</u> | <u>€ 3.048.913</u> |

De baten uit contributies en wedstrijdlicenties zijn lager dan voorgaand jaar en dan begroot (daling t.o.v. vorig jaar 6,2%). Naast de reeds ingezette trend van ledendaling hebben we moeten constateren dat door Corona zich minder nieuwe leden ten opzichte van begroot hebben aangemeld in 2020.

|   | <u>2020</u>        | <u>2019</u>        |
|---|--------------------|--------------------|
| <u>Bijdragen</u>                            |                    |                    |
| 1.1 Basisfinanciering Sportbonden           | € 493.900          | € 531.885          |
| 3.1a Maatwerkfinanciering topsport          | € 1.925.321        | € 1.899.551        |
| 3.1g Eenmalige investeringen topsport       | € -                | € 30.000           |
| 3.2c Vervoersvoorziening TeamNL sporters    | € 5.033            | € 9.078            |
| 4.1 Samen sterk voor bedrijfssport          | € -                | € 50.000           |
| 9. Reallocaties topsport 2019               | € -                | € 250.000          |
| Reallocaties topsport 2020                  | € 125.000          | € -125.000         |
| Reallocaties topsport 2021                  | € -450.000         | € -                |
| Terugbetaling topsport 2020                 | € -157.500         | € -                |
| Reallocaties Samen sterk voor bedrijfssport | € 50.000           | € -50.000          |
|   | <u>€ 1.991.754</u> | <u>€ 2.595.514</u> |

De bijdragen vanuit NOC\*NSF zijn lager dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door de reallocatie naar 2021 van € 450.000 en een terugbetaling van € 157.500 over de ontvangen subsidie 2020. De bijdragen vanuit NOC\*NSF zijn definitief vastgesteld tot en met 2019.

|  | <u>2020</u>      | <u>2019</u>        |
|--|------------------|--------------------|
| <u>Overige inkomsten</u>               |                  |                    |
| Accommodatiekeuringen- en adviezen     | € 159.629        | € 144.595          |
| Deelnemersbijdragen en inschrijfgelden | € 119.010        | € 366.979          |
| Verhuur atletenkamers                  | € 93.870         | € 88.502           |
| Detachering                            | € 84.284         | € 41.250           |
| Bijdragen en giften                    | € 80.500         | € 113.196          |
| TV- en muziekrechten                   | € 45.227         | € 73.827           |
| Bedrijfssport                          | € 20.350         | € 59.043           |
| Inschrijfgelden competitie             | € 690            | € 161.806          |
| Overige                                | € 183.970        | € 168.782          |
|  | <u>€ 787.530</u> | <u>€ 1.217.980</u> |

De overige inkomsten zijn lager dan begroot met name veroorzaakt door Corona. Heel veel activiteiten en evenementen moesten geannuleerd worden.

|                         | <u>2020</u>      | <u>2019</u>        |
|-------------------------|------------------|--------------------|
| <u>Sponsorbijdragen</u> |                  |                    |
| Contant                 | € 670.295        | € 874.975          |
| In natura               | € 20.817         | € 178.080          |
|                         | <u>€ 691.111</u> | <u>€ 1.053.056</u> |

De sponsorbijdragen, zowel contant als in natura, waren in 2020 mede door Corona lager dan in 2019.

|                                  | <u>2020</u>      | <u>2019</u>      |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| <u>Overige baten</u>             |                  |                  |
| NOW subsidie 1.0                 | € 167.026        | € -              |
| Project TOPopleiders in de sport | € 67.301         | € 40.632         |
| Baten voorgaande jaren           | € -              | € 33.435         |
| Overige                          | € 24.946         | € 50.930         |
|                                  | <u>€ 259.273</u> | <u>€ 124.997</u> |

In 2020 is voor de periode van april tot en met juni een NOW subsidie aangevraagd. In deze periode was het omzetverlies 28%.

De Atletiekunie stelt de projectleider beschikbaar voor het project 'TOP opleiders in de sport'. Het gedeelte aan personeelslasten wordt derhalve verantwoord in de staat van baten en lasten en vergoed door middel van een bijdrage onder de overige baten.

|                         | <u>2020</u>        | <u>2019</u>        |
|-------------------------|--------------------|--------------------|
| <u>Personeelskosten</u> |                    |                    |
| Salarissen              | € 2.477.894        | € 2.367.833        |
| Sociale lasten          | € 380.490          | € 348.340          |
| Pensioenlasten          | € 222.142          | € 209.171          |
|                         | <u>€ 3.080.526</u> | <u>€ 2.925.344</u> |

Het gemiddeld aantal werknemers in 2020 bedroeg 39,6 fte's (2019 37,9 fte's).

De personeelslasten zijn iets lager dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door in- en uitdienst treading van personeel gedurende het jaar.

|  | <u>2020</u>        | <u>2019</u>        |
|--|--------------------|--------------------|
| <u>Overige bedrijfskosten</u>            |                    |                    |
| Honoraria                                | € 837.457          | € 996.004          |
| Kantoorkosten                            | € 741.771          | € 731.636          |
| Reis- en verblijfkosten                  | € 493.503          | € 1.474.638        |
| Huur accommodaties & wedstrijdapparatuur | € 395.231          | € 492.816          |
| Inkoop materialen/kleding                | € 129.465          | € 328.526          |
| Project TOP opleiders in de sport        | € 67.301           | € 40.632           |
| Lidmaatschappen                          | € 66.797           | € 82.306           |
| Bijdragen aan organisaties               | € 57.295           | € 180.599          |
| Overig                                   | € 411.266          | € 519.231          |
|  | <u>€ 3.200.086</u> | <u>€ 4.846.388</u> |

Alle kosten liggen lager dan begroot doordat veel activiteiten geen doorgang hebben gevonden door Corona.

### **I.3.7 ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING**

-was getekend 17 mei 2021-

Dhr. E. van der Burg  
Voorzitter

Mw. A.M. Wierenga  
Vice-voorzitter

Dhr. J. Slager  
Penningmeester a.i.

Mw. S.J.M. Barlag  
Bestuurslid ex-officio

Dhr. C.R.H. Janssen  
Bestuurslid

Mw. E. van der Weerden  
Bestuurslid

Mw. E.E.S. Akihary  
Bestuurslid

### **III OVERIGE GEGEVENS**

#### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Unieraad en het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van de Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C1 "Kleine organisaties zonder winststreven"

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Verklaring over de in de jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C1 “Kleine organisaties zonder winststreven”.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C1 “Kleine organisaties zonder winststreven”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.



## **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze verantwoording nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 19 mei 2021

Mazars N.V.

Was getekend

G. Juffer RA