



Jaarverslag

2021

Atletiekunie

Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie

Jaarverslag 2021

Atletiekunie

Papendallaan 7, 6816 VD Arnhem
Postbus 60100, 6800 JC Arnhem

Telefoon: (026) 483 48 00
E-mail: info@atletiekunie.nl
Internet: www.atletiek.nl
www.atletiekunie.nl
www.hardlopen.nl

Reacties op het Jaarverslag 2021 kunt u richten aan de directie.

Papendallaan 7
6816 VD Arnhem
T +31(0)26 483 48 00

Postbus 60100
6800 JC Arnhem
info@atletiekunie.nl
www.atletiekunie.nl

Aan de Unieraad van de
Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie

Ons Kenmerk - Betreft

Jaarverslag 2021 Arnhem 19 mei 2022
Uw Kenmerk -

Dames en heren,

In overeenstemming met artikel 21 lid 3a sub 2 en artikel 25 lid 1 en lid 3 van de statuten van de Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie (zoals vastgesteld op 27 mei 2021), bieden wij u hierbij het Jaarverslag 2021 van het uniebestuur aan, met daarin opgenomen de jaarrekening 2021 van de Atletiekunie voorzien van de controleverklaring van Schuiteman Audit & Assurance B.V.

Hiermee legt het uniebestuur rekening en verantwoording af over het in het boekjaar 2021 gevoerde (financiële) beleid.

Met vriendelijke groet,

Bestuur van de
KONINKLIJKE NEDERLANDSE ATLETIEK UNIE,

Anieke Wierenga, waarnemend voorzitter
Cees Goosen, penningmeester
Sylvia Barlag, ex-officio
Ellis van der Weerden
Esther Akihary
Hans Slager
Rob Janssen

Inhoudsopgave Jaarverslag 2021

1. Bestuursverslag 2021	7
2. Jaarstukken 2021	
I Jaarrekening 2021	15
I.1 Balans per 31 december 2021	16
I.2 Staat van baten en lasten 2021.....	18
I.3 Toelichting op de jaarrekening en waarderingsgrondslagen	19
I.3.1 Algemeen	19
I.3.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	19
I.3.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	20
I.3.4 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat.....	21
I.3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2021	22
I.3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	26
I.3.7 Ondertekening van de jaarrekening	29
3. Overige gegevens	
3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	30

Bestuursverslag 2021

Inleiding

De harde lockdown die in december 2020 vanwege de Alfavariant werd afgekondigd leidde in januari 2021 tot de instelling van een avondklok in Nederland die tot eind april 2021 van kracht bleef. In de daaropvolgende maanden werden geleidelijk meer versoepelingen doorgevoerd en leek het reguliere leven terug te keren. In het najaar werd echter duidelijk dat corona opnieuw opspeelde (onder meer door de Omikron-variant), met hoge aantallen besmettingen tot gevolg. Consequentie hiervan was dat in december 2021 opnieuw tot een harde lockdown werd besloten.

Ook nu bleek echter de grote creativiteit en veerkracht van verenigingen, vrijwilligers én bureaumedewerkers om in een dusdanige wisselende en onzekere situatie op korte termijn een groot aantal activiteiten te kunnen organiseren en uitvoeren.

Bestuurlijk

Samenstelling bestuur

Eind 2020 heeft penningmeester Cees Goosen een nieuwe functie betrokken bij Mazars Accountants & Adviseurs. Aangezien Mazars als accountant betrokken was bij de controle van de jaarrekening over 2020 van de Atletiekunie heeft Cees Goosen in april 2021 zijn functie als bestuurslid neergelegd. Dit met het oog op de mogelijkheid dat zich conflicterende belangen zouden voordoen. De functie van penningmeester werd tijdelijk waargenomen door bestuurslid Hans Slager.

Met de goedkeuring van de Jaarrekening 2020 door de Unieraad liep de driejarige overeenkomst met Mazars af en is de zoektocht naar een nieuwe accountant gestart. Met de benoeming van Schuiteman Audit & Assurance als accountant van de Atletiekunie voor de jaarrekeningen van 2021 tot en met 2023 kon Cees Goosen opnieuw, nu in zijn derde en laatste termijn, tot penningmeester worden benoemd (juni 2021). Andere wijzigingen in de bestuurssamenstelling hebben zich in 2021 niet voorgedaan.

Op 10 januari 2022 is Eric van der Burg toegetreden tot het kabinet als staatssecretaris Asiel en Migratie. Om die reden heeft hij per direct zijn functie als voorzitter van de Atletiekunie naast zich moeten neerleggen. Door het plotselinge afreden van Eric van der Burg als voorzitter neemt Anieke Wierenga als vicevoorzitter de taken waar. Met haar collega bestuursleden zal zij, samen met de Unieraad, de beleidsdoelstellingen van de Atletiekunie monitoren en zorgen voor continuïteit in de opvolging op bestuurlijk niveau.

Eind 2021 was de samenstelling van het uniebestuur als volgt:

<i>Bestuurslid</i>		<i>Termijn</i>	<i>Einde termijn</i>
Eric van der Burg	Voorzitter	2 ^e termijn	November 2023
Anieke Wierenga	Vicevoorzitter	3 ^e termijn	Mei 2023
Cees Goosen	Penningmeester	3 ^e termijn	Mei 2023
Sylvia Barlag	Ex-officio	n.v.t.*	n.v.t.*
Ellis van der Weerden	Bestuurslid	1 ^e termijn	Mei 2022
Esther Akihary	Bestuurslid	1 ^e termijn	November 2022
Hans Slager	Bestuurslid	2 ^e termijn	November 2022
Rob Janssen	Bestuurslid	1 ^e termijn	Mei 2022

* Het bestuurslidmaatschap van Sylvia Barlag is gekoppeld aan haar functie in de council van World Athletics en eindigt automatisch zodra haar functie in die council eindigt.

Aandachtspunten bestuur

In de verschillende bestuursvergaderingen nam de Corona-problematiek en de wijze waarop hier zo goed mogelijk op kon worden ingespeeld opnieuw een belangrijke plaats in. In 2021 werden acht

reguliere bestuursvergaderingen gehouden en kwam het bestuur een keer bij elkaar ter bespreking van een specifiek thema. Dit keer betrof dat de marketingstrategie van de Atletiekunie, waarbij dankbaar gebruik gemaakt werd van de inbreng van gastspreker Peter Sprenger.

Ook in 2021 werden diverse overleggen tussen bestuursdelegaties en delegaties van andere gremia gehouden (PVT, MT, Audit Commissie, Vrienden van de Atletiek). Daarnaast neemt Esther Akihary op basis van haar portefeuille topsport met regelmaat deel aan de overleggen van de Atletencommissie.

De voor 2021 geplande bestuursevaluatie is in oktober 2021 in gang gezet aan de hand van het invullen van specifieke vragenlijsten. De resultaten hiervan zijn gebundeld en zouden in het najaar worden besproken. Vanwege corona is deze fysieke bijeenkomst verplaatst naar begin maart 2022.

Tijdens de European Athletics Convention van 14 en 15 oktober 2021 heeft bestuurslid Esther Akihary een korte presentatie gehouden over het onderwerp Safeguarding en de wijze waarop de Atletiekunie hier invulling aan geeft (Veilig & Vertrouwd sporten). Daarnaast is Esther als lid toegetreden tot de werkgroep Safeguarding van European Athletics.

Unieraad

De eerdergenoemde mogelijke belangenverstrengeling van penningmeester Cees Goosen is besproken in een extra unieraadsvergadering in april, waarin vanuit het bestuur een toelichting werd gegeven op de ontstane situatie. In de reguliere voor- en najaarsvergaderingen werden onder andere het jaarverslag en de jaarrekening over 2020 vastgesteld, en werden het Jaarplan en de begroting voor 2022 vastgesteld.

Naast de reguliere vergaderingen kwam de Unieraad in 2021 drie keer (online dan wel fysiek) bijeen. In het voorjaar werd het thema De positie van de topsporter uitgediept, met inbreng van onder andere hoogleraar Sport en Recht Marjan Olfers. In de overige bijeenkomsten stonden diverse kleinere discussiepunten op de agenda, alsmede de voorbespreking van de reguliere unieraadsvergaderingen.

De Reglementencommissie van de Unieraad was nadrukkelijk betrokken bij de samenstelling en realisatie van het nieuwe wedstrijdreglement dat van kracht is voor de jaren 2022 en 2023.

Bedrijfsvoering

Na de optimalisatie van bedrijfsprocessen en bedrijfsvoering in 2019 en 2020 op het vlak van financiële administratie, (financiële) rapportage en Volta (CRM) lag de nadruk in 2021 op de overgang naar een moderne werkplek en telefonie met als doel een efficiënte werkomgeving (ingericht voor zowel werken op kantoor als thuis) en kostenbesparing.

In 2021 is er een start gemaakt van de landelijke uitrol van VoltaClub voor al onze aangesloten clubs. Vanaf mei 2020 hebben we een projectmedewerker VoltaClub aangesteld met als doel om gefaseerd alle clubs te benaderen en te informeren over de mogelijkheden van VoltaClub. Momenteel zijn er conform fase 1 80 clubs geïnformeerd en zijn er ruim 30 clubs overgestapt en/of in de overgangsfase.

Vanaf 1 maart 2022 zal de competitie inschrijf- en wedstrijdmodule overgaan naar een nieuwe leverancier Seltec. Uitgangspunt om over te stappen naar Seltec is de totale keten te kunnen bedienen, de data afhankelijkheid op te heffen en efficiencyvoordeel te behalen. Met Seltec werken we, in samenwerking met Volta, aan een volledig geautomatiseerde ketenverantwoordelijkheid van inschrijving tot en met ranglijst (ook internationaal).

Over 2021 is een positief resultaat gerealiseerd van € 70.304 (begroot was - € 76.000). In 2021 zagen we de inkomsten vanuit evenementen en activiteiten weer stijgen. Op bepaalde tijden gedurende het jaar was het mogelijk om activiteiten te organiseren en daar hebben we dankbaar gebruik van gemaakt. Zo heeft in november weer de Looptrainersdag plaatsgevonden en zijn er in het najaar weer diverse opleidingen en bijscholingen gestart.

Binnen topsport is voor 2021 een reallocatie van de bijdrage bij het NOC*NSF aangevraagd en toegezegd van € 450.000. Door deze reallocatie hebben we budget beschikbaar gemaakt om additionele activiteiten te organiseren voor topsport in 2021 in aanloop naar de Olympische Spelen.

In november 2021 heeft de Unieraad de begroting voor 2022 met een resultaat van € 0 vastgesteld. Bij het opstellen van de begroting 2022 gaan we ervanuit dat de Coronamaatregelen met betrekking tot het sporten en organiseren van activiteiten steeds minder invloed hebben op de uitoefening van onze activiteiten. Ook in 2022 houden we rekening met een lichte ledendaling, maar verwachten we een minder grote daling dan 2020.

Het eigen vermogen van de Atletiekunie bestaat uit een continuïteitsreserve en een algemene reserve. De continuïteitsreserve bedraagt zes maanden van de salarislaster van het personeel op het bondsbureau en vier maanden salarislaster van de bondscoaches, en wordt niet aangewend voor activiteiten. Behoudens toe- of afname als gevolg van het jaarresultaat en de mutatie in de continuïteitsreserve wordt uitsluitend een beroep gedaan op de algemene reserve ten behoeve van bijzondere of eenmalige activiteiten, op basis van een door het bestuur goedgekeurd projectplan met bijbehorende begroting. In 2021 zal het positieve resultaat toegevoegd worden aan de continuïteitsreserve en de algemene reserve binnen het eigen vermogen.

Financieel en Treasury statuut

Op 27 mei 2021 is het Financieel Statuut voor advies voorgelegd aan de Unieraad en daarna vastgesteld door het bestuur van de Atletiekunie. Jaarlijks wordt door de accountant de naleving van de bepalingen in het Financieel Statuut gecontroleerd. Hieruit zijn geen bijzonderheden naar voren gekomen.

Hetzelfde geldt voor de naleving van het Treasury Statuut, dat op 26 november 2020 voor advies is voorgelegd aan de Unieraad en daarna werd vastgesteld door het bestuur van de Atletiekunie.

Begroting 2022

	Begroting 2022	Begroting 2021
Contributies en wedstrijdlicenties	€ 2.965.000	€ 2.824.000
Bijdragen	€ 2.402.700	€ 2.401.500
Overige inkomsten	€ 1.602.100	€ 1.549.850
Sponsorbijdragen	€ 817.000	€ 916.000
Interest	€ 0	€ 0
Overige baten	€ 40.000	€ 40.000
Som der Baten	€ 7.826.800	€ 7.731.350
Personeelskosten	€ 3.267.800	€ 3.144.000
Afschrijvingslasten	€ 63.000	€ 40.000
Overige bedrijfskosten	€ 4.496.000	€ 4.623.350
Som der lasten	€ 7.826.800	€ 7.807.350
Resultaat	€ 0	-€ 76.000

Begroting per activiteit 2022

		Begroot 2022	Begroot 2021
CONTRIBUTIES	Opbrengsten	€ 2.965.000	€ 2.824.000
TOPSPORT	Opbrengsten	€ 2.445.500	€ 2.462.500
	Kosten	€ 2.995.500	€ 3.012.500
	Resultaat Topsport	€ -550.000	€ -550.000
WEDSTRIJDSPORT	Opbrengsten	€ 410.500	€ 418.850
	Kosten	€ 1.101.300	€ 1.122.300
	Resultaat Wedstrijdsport	€ -690.800	€ -703.450
BREEDTESPORT	Opbrengsten	€ 1.185.100	€ 1.209.500
	Kosten	€ 1.646.900	€ 1.636.750
	Resultaat Breedtesport	€ -461.800	€ -427.250
MARKETING EN COMMUNICATIE	Opbrengsten	€ 235.500	€ 232.500
	Kosten	€ 605.900	€ 617.300
	Resultaat Marketing en Communicatie	€ -370.400	€ -384.800
HUISVESTING EN ORGANISATIE	Opbrengsten	€ 585.200	€ 584.000
	Kosten	€ 1.477.200	€ 1.418.500
	Resultaat Huisvesting en Organisatie	€ -892.000	€ -834.500
TOTAAL	Resultaat	€ 0	€ -76.000

Governance

Het meerjarenbeleidsplan van de Atletiekunie getiteld Atletiek 2024 werd in 2017 opgesteld, waarbij in 2020 een herijking van het plan was voorzien. De herijking is inderdaad in 2020 gestart maar werd als gevolg van corona pas in 2021 gerealiseerd. In de unieraadsvergadering van mei 2021 stemde de Unieraad unaniem in met de aanscherping van het beleid. De belangrijkste koerscorrecties betreffen de nadere focus op de ongebonden lopers en het streven om vanuit de spilfunctie van de Atletiekunie van maatschappelijke meerwaarde te zijn voor iedereen die beweging nastreeft.

Met het vaststellen van de aangescherpte visie (strategie) kon in 2021 ook een begin worden gemaakt met het herijken van de governancestructuur van de Atletiekunie. Om hierin zorgvuldig op te treden zijn twee extern deskundigen aangetrokken die het gehele proces van inventarisatie van gedachten tot realisatie van mogelijke structuurwijzigingen kunnen begeleiden. De inventarisatiefase is inmiddels voltooid, en terugkoppeling hierop is (in een fysieke bijeenkomst!) voorzien voor het voorjaar van 2022.

Als gevolg van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR), die met ingang van 1 juli 2021 van kracht werd, is in 2021 opnieuw een statutenwijziging doorgevoerd. Nadat de Unieraad in de voorjaarsvergadering unaniem had ingestemd met de voorgestelde noodzakelijke aanpassingen kon later dat jaar de akte bij de notaris passeren. Ter ondersteuning van onze verenigingen zijn in overleg met onze notaris tevens nieuwe modelstatuten voor verenigingen opgesteld, en werd een model bestuursreglement voor verenigingen ontwikkeld. In de aanloop naar de ingangsdatum van de WBTR werd duidelijk dat veel verenigingen de noodzakelijke correcties van de statuten op grond van de WBTR aangrijpen voor een algehele herziening, waarbij in veel gevallen gebruik wordt gemaakt van de modelstatuten.

In de voorjaarsvergadering van de Unieraad werd tevens een zestal geactualiseerde governance-regelingen voor advies aan de Unieraad voorgelegd, waarna het bestuur tot vaststelling kon overgaan. Actualisering geschiedt deels conform de geplande driejaarlijkse actualisering, deels vanwege op dat moment gewenste aanpassingen.

Medio 2021 werd door NOC*NSF de nieuwe Code Goed Sportbestuur gelanceerd. In de nieuwe code ligt de nadruk op maatschappelijke relevantie, diversiteit en bestuurlijke en organisatorische kwaliteit. De code is gebaseerd op vier principes: verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie. In het voorjaar van 2022 zal worden getoetst of de Atletiekunie ook in overeenstemming is met de nieuwe code.

Bonds bureau

De personeelsformatie van de Atletiekunie heeft ook in 2021 diverse wijzigingen ondergaan. Van negen collega's, verdeeld over vier verschillende afdelingen, werd in de loop van het jaar afscheid genomen. Daarnaast werden eveneens negen nieuwe medewerkers aangetrokken, verdeeld over alle vijf de afdelingen. De personeelsswisselingen werden benut om specifieke expertise aan te trekken, onder andere voor deskundige implementatie van Volta Club en het verder versterken van de creatieve inbreng bij de doorontwikkeling van hardlopen.nl.

Het gemiddelde aantal FTE's bedroeg in 2021 40,3 FTE (2020 39,6 FTE)

Overige aandachtsgebieden

Veilig en Vertrouwd sporten

In 2021 werd opnieuw veelvuldig beroep gedaan op de kennis en expertise van de vertrouwenscontactpersonen van het bondsbureau. Naast adviesvragen op het gebied van inclusie en (gender)diversiteit en bij klachten en geschillen binnen verenigingen werden ook diverse meldingen gedaan inzake grensoverschrijdend gedrag, zowel inzake discriminatie, machtsmisbruik als op seksueel gebied.

In 2021 werden door de VCP's in totaal 8 meldingen ontvangen inzake grensoverschrijdend gedrag (1 maal discriminatie, 3 maal machtsmisbruik, 4 maal seksueel GOG). Drie van deze zaken zijn voor onderzoek en verdere afhandeling voorgelegd aan het Instituut Sportrechtspraak (ISR). Van deze drie kon één casus vanwege de gevraagde anonimiteit van de melder niet door het ISR in behandeling worden genomen. De twee andere zaken zijn nog in behandeling.

De overige meldingen die niet zijn voorgelegd aan het ISR zijn in samenspraak met de VCP's van het bondsbureau binnen de vereniging zelf opgelost (bijvoorbeeld door het vertrek van de beklagde uit de vereniging, door een goed gesprek onder leiding van het bestuur, of door vertrek van het slachtoffer naar een andere loopgroep).

Ook bij het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) zijn rechtstreeks meldingen vanuit atletiekverenigingen of van atleten ontvangen. Omdat de Atletiekunie niet altijd inzicht krijgt in de meldingen die vanuit de atletiekwereld worden gedaan is het aantal door het CVSN ontvangen meldingen niet exact aan te geven. Wel zichtbaar zijn vijf meldingen van grensoverschrijdend gedrag die niet bij de Atletiekunie zijn gemeld, en waarvan de afhandeling door het CVSN is opgepakt. Dit betrof drie zaken van seksueel grensoverschrijdend gedrag, een casus van machtsmisbruik en een geweldsincidenten.

Intervisiebijeenkomsten VCP's

Teneinde de VCP's van verenigingen meer ervaring op te laten doen in de afwikkeling van incidenten of problematieken binnen de vereniging zijn in het voorjaar van 2021 samen met NOC*NSF twee online intervisie-sessies georganiseerd voor VCP's van atletiekverenigingen. In totaal hebben hieraan 60 VCP's deelgenomen.

Ledenontwikkeling

Het ledenaantal van de Atletiekunie daalde in 2021 met 2,1% tot in totaal 120.589 leden (daling over 2020 bedroeg 6,4%). De grootste daling deed zich voor bij de recreatieve verenigingsloper, namelijk 6,7% (2020 6,4%). Deze daling wordt grotendeels veroorzaakt door de maatregelen getroffen door de overheid met betrekking tot de corona-pandemie. Hierdoor konden met name volwassen sporters tijdens een lockdown niet in groepsverband sporten. Bij de mini's en pupillen zien we een stijging van 8,8% ten opzichte van 2020. Deze wordt met name veroorzaakt door versoepelingen waardoor sporten voor kinderen toch mogelijk werd, zelfs op momenten dat scholen gesloten waren. Dit zorgde bij mini's en pupillen voor nieuwe aanmeldingen bij verenigingen.

Antidopingbeleid

Ondanks de verminderde activiteiten op wedstrijdgebied zijn ook in 2021 in het kader van het antidopingbeleid volop dopingcontroles uitgevoerd. In totaal werden tijdens wedstrijden 184 in-competition controles uitgevoerd (2020 was 88), en buiten wedstrijdverband tevens 253 out-of-competition controles (2020 was: 219). Geen van de controles heeft tot een positieve dopingtest geleid.

Wel werd bij de out-of-competition controles een uitzonderlijk hoog aantal missed tests geregistreerd: 19 keer was een atleet niet op het juiste uur op de juiste plek om een controle te kunnen ondergaan. Dat was vaker dan in de voorgaande drie jaar samen (2018: 7x, 2019: 6x 2020: 5x). Voor geen van de atleten had deze missed test tot dusver verdere consequenties.

Afwikkeling dopingzaken

In 2019 werd na afloop van het NK 100km in Winschoten een positieve dopingtest afgenomen. De lange doorlooptijd van deze dopingzaak is behalve door corona mede het gevolg van het achteraf aanvragen van een met terugwerkende kracht ingaande dispensatie voor het gebruik van het verboden medicijn dat tijdens de dopingtest werd aangetroffen. Na een aanvankelijke afwijzing van dit verzoek door de Commissie Geneesmiddelen Dispensatie Sporters (GDS-commissie) werd deze afwijzing, na het indienen van een bezwaarschrift door de sporter, door de Bezwaarcommissie Nationaal Dopingreglement tenietgedaan. Daardoor was de sporter ten tijde van de dopingcontrole gerechtigd om het betreffende medicijn te gebruiken. Daarmee werd de sporter vrijgesproken van de aanvankelijke dopingovertreding.

In 2020 werd één atleet bij een in-competition controle positief bevonden. Deze zaak is aanhangig gemaakt bij de Tuchtcommissie van het ISR, wat in juni 2021 leidde tot een uitsluiting van de betreffende atleet voor een periode van 4 jaar. Hierop is door de sporter hoger beroep aangetekend, en deze zitting heeft inmiddels plaatsgevonden (feb 2022). De uitspraak in hoger beroep wordt afgewacht.

Ten slotte

Met de fantastische prestaties van onze atleten tijdens tal van evenementen en toernooien, maar vooral bij de ronduit sensationele Olympische en Paralympische Spelen van Tokio, was 2021 een ideaal jaar om in gezamenlijkheid tijdens het Atletiekgala feestelijk en uitgebreid op terug te kijken. Helaas was ook hier corona spelbreker en werd het fysiek samenzijn noodgedwongen ingewisseld voor een evenzeer flitsende online presentatie, waarbij Sifan Hassan opnieuw tot atleet van het jaar werd uitgeroepen. Daarnaast werd zij door European Athletics uitgeroepen tot Europees atleet van het jaar en op het sportgala van NOC*NSF uitgeroepen tot sportvrouw van het jaar.

Naast het terugkijken op recente prestaties was tijdens het gala ook volop aandacht voor een viertal atleten die een schitterende en succesvolle carrière afsloten. Als aansprekende ambassadeurs van de (para-)atletiek sport werden zowel Marlou van Rhijn als Kenny van Weeghel uitgeroepen tot Erelid van de Atletiekunie. Op basis van hun evenzeer aansprekende atletiecarrière ontvingen Amy Siemons en Ronald Hertog het Lidmaatschap van Verdienste.

Voor het behalen van een gouden medailles tijdens de Paralympische Spelen van Tokio werden ook Fleur Jong (verspringen) en Marlène van Gansewinkel (100m en 200m) tijdens het Atletiekgala onderscheiden tot Lid van Verdienste.

Ten gevolge van de coronamaatregelen werd ook in het afgelopen jaar een groot beroep gedaan op het inlevingsvermogen, de creativiteit en flexibiliteit van vrijwilligers bij clubs en bij wedstrijdorganisatoren. En ook dit jaar was dat beroep niet vergeefs. Dankzij de inzet van wedstrijdorganisatie-comité's, trainers, coaches, juryleden, officials, bestuurders, opleiders, accommodatie-adviseurs en vele anderen hebben in 2021 weer tal van aansprekende activiteiten plaats kunnen vinden. Als bestuur van de Atletiekunie willen wij zowel alle vrijwilligers maar zeker ook de medewerkers van het bondsbureau van harte bedanken voor hun zeer gewaardeerde inzet.

Arnhem, 19 mei 2022

Jaarstukken 2021

I. Jaarrekening 2021

I.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021 - KONINKLIJKE NEDERLANDSE ATLETIEK UNIE

(na resultaatbestemming)

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	€ 96.754	€ 77.394
Materiële vaste activa	€ 29.078	€ 39.294
	<hr/>	<hr/>
SOM DER VASTE ACTIVA	€ 125.832	€ 116.688
VLOTTENDE ACTIVA		
Debiteuren	€ 236.841	€ 143.208
Overige vorderingen	€ -	€ 1.158
Overlopende activa	€ 404.932	€ 196.262
	<hr/>	<hr/>
	€ 641.773	€ 340.628
Liquide middelen	<u>€ 3.130.802</u>	<u>€ 3.699.415</u>
SOM DER VLOTTENDE ACTIVA	€ 3.772.575	€ 4.040.043
TOTAAL ACTIVA	<u><u>€ 3.898.407</u></u>	<u><u>€ 4.156.731</u></u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
EIGEN VERMOGEN		
Overige reserves		
Continuïteitsreserve	€ 1.383.000	€ 1.369.000
Algemene reserve	<u>€ 1.206.847</u>	<u>€ 1.150.543</u>
	€ 2.589.847	€ 2.519.543
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	€ 479.670	€ 249.990
Belastingen	€ 95.977	€ 104.053
Overige schulden	€ 357.174	€ 373.445
Overlopende passiva	<u>€ 375.739</u>	<u>€ 909.699</u>
	€ 1.308.560	€ 1.637.188
TOTAAL PASSIVA	<u><u>€ 3.898.407</u></u>	<u><u>€ 4.156.731</u></u>

I.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN - KONINKLIJKE NEDERLANDSE ATLETIEK UNIE

	<u>2021</u>	<u>Begroot 2021</u>	<u>2020</u>
Contributies en wedstrijdlicenties	€ 2.892.743	€ 2.824.000	€ 2.870.479
Bijdragen	€ 2.989.047	€ 2.401.500	€ 1.991.754
Overige inkomsten	€ 1.014.484	€ 1.549.850	€ 787.530
Sponsorbijdragen	€ 1.060.332	€ 916.000	€ 691.111
Interest	€ -	€ -	€ -
Overige baten	<u>€ 71.380</u>	<u>€ 40.000</u>	<u>€ 259.273</u>
Som der baten	€ 8.027.986	€ 7.731.350	€ 6.600.147
Personeelskosten	€ 3.107.720	€ 3.144.000	€ 3.080.526
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	€ 29.040	€ 20.000	€ 113.873
Afschrijvingen op materiële vaste activa	€ 13.505	€ 20.000	€ 14.112
Overige bedrijfskosten	<u>€ 4.807.417</u>	<u>€ 4.623.350</u>	<u>€ 3.200.086</u>
Som der lasten	<u>€ 7.957.682</u>	<u>€ 7.807.350</u>	<u>€ 6.408.597</u>
Resultaat voor resultaatbestemming	<u>€ 70.304</u>	<u>€ -76.000</u>	<u>€ 191.550</u>
Resultaatbestemming:			
Dotatie continuïteitsreserve	€ 14.000		€ 90.000
Dotatie algemene reserve	<u>€ 56.304</u>		<u>€ 101.550</u>
	<u>€ 70.304</u>		<u>€ 191.550</u>

I.3 TOELICHTING OP DE JAARREKENING EN WAARDERINGSGRONDSLAGEN

I.3.1 ALGEMEEN

ACTIVITEITEN

De activiteiten van vereniging Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie, KvK-nummer 40342383 en statutair gevestigd te Arnhem bestaan voornamelijk uit: het ondersteunen van verenigingen en loopgroepen, het reguleren van wedstrijden en het organiseren van de topsport programma's.

I.3.2 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening 2021 is opgesteld conform Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, Richtlijn C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische lasten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

SCHATTINGEN

Bij de totstandkoming van de jaarrekening maakt de directie bepaalde schattingen. Deze schattingen kunnen van invloed zijn op de gerapporteerde activa en passiva, de vermelding van niet uit de balans blijvende activa en passiva op balansdatum en/of op de baten en lasten in de periode waarover wordt gerapporteerd.

Schattingen zijn met name vereist met betrekking tot de ingeschatte levensduur van de (im)materiële vaste activa, de waardering van debiteuren en de verplichtingen die volgen uit de reeds gerealiseerde bijdragen cursisten, gepresenteerd onder de overlopende passiva. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De vereniging maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA'S

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden indien aanwezig omgerekend tegen de koers per balansdatum.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Het uitbreken van het Coronavirus in 2020 en de daarbij horende preventieve maatregelen door de overheid zorgen voor grote economische onzekerheid op de langere termijn. De financiële impact voor de Atletiekunie bleek echter te overzien.

De liquiditeitspositie van de Atletiekunie is met € 3,1 miljoen ruim en wij voorzien dan ook geen liquiditeits- of continuïteitsproblemen voor de korte en/of lange termijn.

De Atletiekunie heeft in 2020 NOW1 aangevraagd en ontvangen. Er is geen gebruik gemaakt van verdere steunmaatregelen. In 2021 heeft de Atletiekunie geen steunmaatregelen aangevraagd.

I.3.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet vrij ter beschikking staan van de vereniging wordt dit toegelicht.

EIGEN VERMOGEN

Continuïteitsreserve

Ter waarborging van de continuïteit van de organisatie wordt een continuïteitsreserve gevormd ter hoogte van zes maanden van de salarislasten van het personeel op het bondsbureau en vier maanden salarislasten van de bondscoaches, behoudens incidentele lasten. Deze reserve zal niet worden aangewend voor activiteiten.

Algemene reserve

Behoudens toe- of afname als gevolg van het jaarresultaat en de mutatie in de continuïteitsreserve wordt uitsluitend een beroep gedaan op de algemene reserve ten behoeve van bijzondere of eenmalige activiteiten, op basis van een door het bestuur goedgekeurd projectplan met bijbehorende begroting.

PENSIOEN

De pensioenregeling van de Atletiekunie classificeert als toegezegde bijdrageregeling en deze is ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

I.3.4 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

BATEN

De baten van de Atletiekunie bestaan uit contributies, subsidies en andere inkomsten. De topsportbijdrage van NOC*NSF wordt meerjarig toegekend en jaarlijks na verantwoording definitief vastgesteld. Naast sponsoring in geld is ook sprake van sponsoring in natura, de zogenaamde barthers. Barthers verlopen resultaatneutraal omdat tegenover de naturavergoeding een op een gelijk bedrag te waarderen tegenprestatie staat.

LASTEN

Lasten zijn uitgaven voor de in het boekjaar door de Atletiekunie uitgevoerde activiteiten. De afschrijvingen op de immateriële en materiële vaste activa zijn berekend door middel van eerdergenoemde vaste percentages van de aanschafwaarde verminderd met bijbehorende restwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

I.3.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021
Immateriële vaste activa

	Websites	Totaal
Stand per 31 december 2020		
Aanschafwaarde	€ 96.800	€ 96.800
Cumulatieve afschrijvingen	€ -19.406	€ -19.406
Boekwaarde	€ <u>77.394</u>	€ <u>77.394</u>
Mutaties:		
Desinvesteringen	€ -	€ -
Afschrijving desinvestering	€ -	€ -
Investeringen	€ 48.400	€ 48.400
Afschrijvingen	€ -29.040	€ -29.040
Saldo	€ 19.360	€ 19.360
Stand per 31 december 2021		
Aanschafwaarde	€ 145.200	€ 145.200
Cumulatieve afschrijvingen	€ -48.446	€ -48.446
Boekwaarde	€ <u>96.754</u>	€ <u>96.754</u>

Het afschrijvingspercentage voor software en websites bedraagt 20%.

Materiële vaste activa

	Hardware	Inventaris	Totaal
Stand per 31 december 2020			
Aanschafwaarde	€ 18.670	€ 245.986	€ 264.659
Cumulatieve afschrijvingen	€ -9.845	€ -215.517	€ -225.365
Boekwaarde	€ 8.825	€ 30.469	€ 39.294
Mutaties:			
Desinvesteringen	€ -	€ -155.296	€ -155.296
Afschrijving desinvestering	€ -	€ 155.296	€ 155.296
Investeringen	€ 3.290	€ -	€ 3.290
Afschrijvingen	€ -4.394	€ -9.111	€ -13.505
Saldo	€ -1.104	€ -9.111	€ -10.215
Stand per 31 december 2021			
Aanschafwaarde	€ 21.960	€ 90.690	€ 112.650
Cumulatieve afschrijvingen	€ -14.239	€ -69.333	€ -83.572
Boekwaarde	€ <u>7.721</u>	€ <u>21.357</u>	€ <u>29.078</u>

Het afschrijvingspercentage voor inventaris bedraagt 10%, voor hardware 20%.

	<u>31-12-21</u>	<u>31-12-20</u>
Vlottende activa		
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren derden	€ 204.711	€ 82.762
Debiteuren verenigingen	€ 34.160	€ 62.446
Totaal debiteuren	€ 238.871	€ 145.208
af: voorziening voor dubieuze debiteuren	€ -2.030	€ -2.000
	€ 236.841	€ 143.208
 <u>Overige vorderingen</u>		
Voorschotten	€ -	€ 1.158
	€ -	€ 1.158
 <u>Overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde kantoorkosten	€ 176.862	€ 134.143
Vooruitbetaalde activiteitenkosten	€ 163.457	€ 19.542
Nog te ontvangen omzet	€ 56.590	€ -
Omzetbelasting	€ 7.804	€ 29.024
Bijdrage Johan Cruijff Foundation	€ -	€ 4.000
Overig	€ 219	€ 9.552
	€ 404.932	€ 196.262
 <u>Liquide middelen</u>		
ING bonusspaarrekening	€ 2.369.110	€ 2.497.680
Banken rekeningen courant	€ 761.692	€ 1.200.393
Kassen	€ -	€ 1.343
	€ 3.130.802	€ 3.699.415

De liquide middelen zijn vrij toegankelijk.

	<u>31-12-21</u>	<u>31-12-20</u>
Overige reserves		
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Saldo vorig boekjaar	€ 1.369.000	€ 1.279.000
Resultaatbestemming	€ 14.000	€ 90.000
Saldo ultimo boekjaar	<u>€ 1.383.000</u>	<u>€ 1.369.000</u>
<u>Algemene reserve</u>		
Saldo vorig boekjaar	€ 1.150.543	€ 1.048.993
Resultaatbestemming	€ 56.304	€ 101.550
Saldo ultimo boekjaar	<u>€ 1.206.847</u>	<u>€ 1.150.543</u>
Kortlopende schulden		
Crediteuren	<u>€ 479.670</u>	<u>€ 249.990</u>
<u>Belastingen</u>		
Loonheffingen	€ 95.977	€ 104.053
	<u>€ 95.977</u>	<u>€ 104.053</u>
<u>Overige schulden</u>		
Vakantiegelden en vakantiedagen	€ 141.898	€ 133.985
Nog te betalen facturen activiteiten	€ 65.470	€ 83.025
Nog te betalen facturen kantoorkosten	€ 36.427	€ 28.714
Rekening-courant stichting Atletiekerfgoed	€ 3.422	€ 3.422
Accountantskosten	€ 18.150	€ 9.000
PGGM	€ -	€ -
Overige schulden	€ 91.807	€ 115.300
	<u>€ 357.174</u>	<u>€ 373.445</u>
<u>Overlopende passiva</u>		
Bijdragen cursisten	€ 123.380	€ 10.000
Vooruitontvangen subsidies	€ 124.250	€ -
'Legacy' EK Atletiek 2016 Amsterdam	€ 83.979	€ 83.979
Opbrengst licentiesysteem voor 2017 e.v. jaren	€ 34.022	€ 36.195
Reallocatie Topsport cat. 3.1	€ -	€ 450.000
Terugbetaling subsidie cat. 3.1	€ -	€ 157.500
TOP opleiders in de sport	€ -	€ 98.198
Vooruitgefactureerd	€ -	€ 69.650
Overige overlopende passiva	€ 10.108	€ 4.177
	<u>€ 375.739</u>	<u>€ 909.699</u>

De Crediteuren waren in 2020 lager omdat er minder activiteiten in de laatste periode van het jaar plaatsvonden in verband met Corona. Eind 2021 was het niveau van crediteuren gelijk aan voorgaande jaren.

De Bijdragen cursisten betreft kosten die nog gemaakt moeten worden voor opleidingen die in 2021 zijn gestart maar doorlopen in 2022. In vergelijking met 2020 zijn er in 2021 veel meer opleidingen gestart door de versoepingen in de coronamaatregelen.

Het project TOP opleiders in de sport is in het najaar van 2021 afgerond. Vooruitontvangen subsidies en bijdragen betreft subsidies en bijdragen die doorgeschoven zijn naar 2022.

De financiering systematiek van NOC*NSF is een vierjaren-financiering waarin de subsidie jaarlijks een gelijk bedrag is maar waarbij de uitgaven per jaar kunnen verschillen door een variërend aantal internationale toernooien en stages. Om die variatie op te vangen is het voor bonden mogelijk gemaakt de besteding te verschuiven door het aanvragen van een reallocatie. In 2020 heeft de Atletiekunie een reallocatie aangevraagd van € 450.000 (categorie 3.1). In 2021 heeft er geen reallocatie plaatsgevonden.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Er zijn drie lease-overeenkomsten voor personenauto's afgesloten, met een jaarcontractwaarde € 13.330 excl. BTW. De gemiddelde looptijd is nog 1,6 jaar.

Voor het bondsbureau is een huurovereenkomst afgesloten met een resterende looptijd van 1 jaar (huurwaarde € 118.000 per jaar, bijkomende leveringen diensten € 89.000 per jaar).

In 2019 en 2021 is er een overeenkomst afgesloten inzake het ICT/CRM systeem. Hierbij is een serviceovereenkomst afgesloten met een looptijd van 5 jaar (€ 80.000 excl BTW per jaar). In 2021 is een overeenkomst afgesloten inzake VoltaClub.

I.3.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Contributies en wedstrijdlicenties</u>		
Basiscontributie	€ 2.027.134	€ 2.010.605
Wedstrijdlicenties	€ 739.741	€ 708.275
Overige lidmaatschappen	€ 125.866	€ 151.598
	<u>€ 2.892.743</u>	<u>€ 2.870.479</u>

De baten uit contributies en wedstrijdlicenties zijn iets hoger dan voorgaand jaar en iets lager dan begroot (stijging t.o.v. vorig jaar 0,7%; indexatie tarieven 2021 4%). Naast de reeds ingezette trend van ledendaling van de afgelopen jaren constateren we dat de impact van Corona minder groot is dan in 2020.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Bijdragen</u>		
1.1 Basisfinanciering Sportbonden	€ 614.468	€ 493.900
3.1a Maatwerkfinanciering topsport	€ 1.917.804	€ 1.925.321
3.2c Vervoersvoorziening TeamNL sporters	€ 4.275	€ 5.033
6.1 Positieve sportcultuur	€ 7.500	€ -
9. Reallocaties topsport 2020	€ -	€ 125.000
Reallocaties topsport 2021	€ 450.000	€ -450.000
Terugbetaling topsport 2020	€ -	€ -157.500
Reallocaties Positieve sportcultuur	€ -5.000	€ 50.000
	<u>€ 2.989.047</u>	<u>€ 1.991.754</u>

De bijdragen vanuit NOC*NSF zijn hoger dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt door de reallocatie naar 2021 van € 450.000. De bijdragen vanuit NOC*NSF zijn definitief vastgesteld tot en met 2020.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Overige inkomsten</u>		
Deelnemersbijdragen en inschrijfgelden	€ 324.596	€ 119.010
Bijdragen en giften	€ 122.985	€ 80.500
Accommodatiekeuringen- en adviezen	€ 119.802	€ 159.629
Verhuur atletenkamers	€ 105.489	€ 93.870
Inschrijfgelden competitie	€ 59.731	€ 690
Detachering	€ 49.000	€ 84.284
TV- en muziekrechten	€ 45.120	€ 45.227
Bedrijfssport	€ 27.975	€ 20.350
Overige inkomsten	€ 159.784	€ 183.970
	<u>€ 1.014.484</u>	<u>€ 787.530</u>

De overige inkomsten stijgen weer ten opzichte van 2020 omdat er weer meer activiteiten mogelijk waren. We zien met name een stijging in deelnemersbijdragen (waaronder opleidingen en looptrainersdag) en competitie (afgelast in 2020).

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Sponsorbijdragen</u>		
Contant	€ 933.892	€ 670.295
In natura	€ 126.440	€ 20.817
	<u>€ 1.060.332</u>	<u>€ 691.111</u>

De sponsorbijdragen, zowel contant als in natura, waren in 2020 mede door Corona lager dan in 2021.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Overige baten</u>		
NOW subsidie 1.0	€ -	€ 167.026
Project TOPopleiders in de sport	€ -	€ 67.301
Overige	€ 71.380	€ 24.946
	<u>€ 71.380</u>	<u>€ 259.273</u>

In 2020 is voor de periode van april tot en met juni een NOW subsidie aangevraagd. In deze periode was het omzetverlies 28%.

De Atletiekunie stelde in 2019 en 2020 de projectleider beschikbaar voor het project 'TOP opleiders in de sport'. Het gedeelte aan personeelslasten werd derhalve verantwoord in de staat van baten en lasten en vergoed door middel van een bijdrage onder de overige baten. In 2021 is deze projectleider uit dienst getreden en ingehuurd door het project 'TOP opleiders in de sport'.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Personeelskosten</u>		
Salarissen	€ 2.506.871	€ 2.477.894
Sociale lasten	€ 371.380	€ 380.490
Pensioenlasten	<u>€ 229.469</u>	<u>€ 222.142</u>
	<u>€ 3.107.720</u>	<u>€ 3.080.526</u>

Het gemiddeld aantal werknemers in 2021 bedroeg 40,3 fte's (2020 39,6 fte's).

De personeelslasten zijn iets hoger dan vorig jaar. Dit wordt met name veroorzaakt door aanname van personeel op projectniveau. Daarnaast afwijking door in- en uitdiensttreding van personeel gedurende het jaar.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Overige bedrijfskosten</u>		
Reis- en verblijfkosten	€ 1.139.672	€ 493.503
Honoraria	€ 1.123.588	€ 837.457
Kantoorkosten	€ 829.614	€ 741.771
Huur accommodaties & wedstrijdapparatuur	€ 490.710	€ 395.231
Inkoop materialen/kleding	€ 212.932	€ 129.465
Bijdragen aan organisaties	€ 86.086	€ 57.295
Lidmaatschappen	€ 80.069	€ 66.797
Project TOP opleiders in de sport	€ -	€ 67.301
Overige bedrijfskosten	<u>€ 844.746</u>	<u>€ 411.266</u>
	<u>€ 4.807.417</u>	<u>€ 3.200.086</u>

Alle kosten liggen hoger dan vorig jaar doordat veel activiteiten weer doorgang konden hebben na Corona.

I.3.7 ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

-was getekend 19 mei 2022-

Mw. A.M. Wierenga
Waarnemend voorzitter

Dhr. C.A. Goosen
Penningmeester

Mw. S.J.M. Barlag
Bestuurslid ex-officio

Mw. E. van der Weerden
Bestuurslid

Mw. E.E.S. Akihary
Bestuurslid

Dhr. J. Slager
Bestuurslid

Dhr. C.R.H. Janssen
Bestuurslid

III OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.